

“De opleiding is doordrenkt van praktijk. Een aanrader voor iedereen die resultaat wilt bereiken met teams in organisaties.”



Gebaseerd op
387 reviews!

LEERGANG OMM© PROJECT EXCELLERATOR

**DE PRAKTIJKCURSUS VOOR
PROJECTMANAGERS**

“Er is altijd gedoe, de kunst is hoe ermee om te gaan.”

Oud-deelnemer

In 5 sessies boordevol praktische tools en 2 analysemethoden, maak je een analyse van (je eigen) projecten, bekijk je verschillende strategieën en krijg je de nieuwste inzichten in planningstechnieken en gedragspreferenties aangereikt.

KORTOM

De dagelijkse praktijk van een projectmanager en van haar/zijn teamleden staat in de cursus centraal:

- Wat heeft de **maturenessfase** van mijn organisatie te maken met wat voor weerstanden ik kan verwachten?
- Welke weerstanden zijn gezond en nodig en hoe deal je met het **‘ongezonde deel’**?
- Hoe houd ik het **teamproces vloeiend** als ik steeds nieuwe teamleden krijg?



Praktijk staat centraal!

- A. Hoe maak je er 1 team van?
- B. Waarom zijn stakeholders zo moeilijk te managen?
- C. Hoe maak je van de planning een **teambuilder** in plaats van iets wat achter de realiteit aanloopt?

PROGRAMMA

SESSIE I (2 DAGDELEN)

Deel 1:

INTAKE

Krachtenveldanalyse organisatie

- Nachtmerrie top 4 bij projecten
- Wat maakt een team sterk?
 - Gedoe
 - Geur
 - Gedragsdiversiteit
- Ontwikkelingsfasen van een organisatie en de consequenties voor projecten

SESSIE I (2 DAGDELEN)

Deel 2:

INTAKE

Persoonlijke gedragspreferenties

- Elke deelnemer krijgt een analyse gedragspreferentie test
- MMI, Insights of MBTI
 - Persoonlijke gedragspreferentie
 - Welke consequenties heeft gedrag voor doorlooptijden?
 - Wat is gedragsdiversiteit biologisch gezien?
 - Teamprofielen en 'blinde vlekken'
 - Hoe zet je het teamcontract in?

OUTPUT

Eigen organisatie-analyse

- Maturenessfase
- Psychologische footprint
- Do's en dont's

OUTPUT

- Inzicht in eigen gedragspreferenties en consequenties voor leiderschapstijl
- Inzicht in consequenties van teampreferenties op teamcontracten
- Do's en dont's
- Plan van aanpak

PROGRAMMA

SESSIE II (1 DAGDEEL)

INTAKE

Lean Decision Based Scheduling

Een planning methodiek gebaseerd op beslissingslogica.

- Wat zijn de voordelen?
- 4 levels:
 - Level 0: de projecten en mijlpaalplanning
 - Level 1: de beslissingslogica van het project
 - Level 2: de planning van werkpakketten
 - Level 3: de activiteitenplanning van de werkpakketten

SESSIE III (1 DAGDEEL)

INTAKE

Gedoe oftewel teammatuurens

- Wat is gedoe?
 - Biologisch
 - Psychologisch
- Wat is de rol van gedoe in een team?
- Welk 'gedoe' heeft jouw persoonlijke voorkeur?
- Rol van projectmanager bij gedoe

OUTPUT

Nieuwe planningstool: Lean Decision Based Scheduling

OUTPUT

- **Proactief herkennen van 'favoriete' gedoe**
- **Interventietools**
- **Collectieve preventieve aanpak voor projectteams**

PROGRAMMA

SESSIE IV (1 DAGDEEL)

INTAKE

Real time info flow

Communicatie en tijdsindeling:

- Lean info flow tool
- Tijdstructurering herkennen

Persoonlijke werkplan analyse:

Je maakt een persoonlijke analyse van je rol/preferenties en creëert een projectleider/project lid profiel en werkplan voor je team.

- Waar ben ik goed in?
- Waar moet mijn 'menu' breder?
- Hoe wordt mijn aanpak naar mijn team?

SESSIE V (1 DAGDEEL)

De Perfecte Kick Off

- In een simulatie doen de deelnemers een Kick Off sessie met gebruik van alle tools die zijn aangereikt.

Afsluiting: Korte individuele feedback van de cursusleider

OUTPUT

- **Communicatie tools die direct inzetbaar zijn**
- **Persoonlijk werkplan**
- **Wat wordt mijn aanpak naar mijn team?**

OUTPUT

Elke deelnemer krijgt een persoonlijke coaching sessie als afsluiting van de cursus

OPBRENGST

Vele concrete dynamiek- tools die je direct kunt toepassen:

Lean Decision Based Planning

De nieuwste methodiek van planning die tegelijkertijd een perfecte teamexercitie is.

Krachtenveldanalyse

Inzicht in zowel interne (stakeholders) als externe dynamieken.

Op welke weerstanden kun je je voorbereiden?

Lean info flow methodiek

Communicatiemethodiek gebaseerd op breng- en haalplicht en toegespitst op optimaal gebruik van de hersenen.

Dramadriehoekmethodiek

Hoe signaleer je (op tijd) 'gedoe' en buig je het om naar een winnaarsdriehoek?

Multiteaming inventarisatie

Brengt in kaart waar tijds knelpunten liggen

Gedragspreferentietest (MMI, Insights of MBTI)

Next generation gedragspreferentie-analyse. Iedere deelnemer ontvangt zijn/haar gedragspreferentieprofiel.

Modules voor je Kick Off programma

Instructiefilmpjes en oefeningen

"Hoog praktisch gehalte! Heb bijna alle tools al tijdens de cursus gebruikt. Van harte aanbevolen!"

"Mooie 'zachte' aanvulling van mijn projectmanagers opleiding. In mijn praktijkervaring blijkt de 'zachte' kant namelijk de harde kant te zijn."

"Verfrissend om er op een andere manier naar te kijken. Geeft ruimte in mijn hoofd 'ondanks' mijn jaren ervaring als projectmanager."

OPEN INSCHRIJVING

INVESTERING

1 bijeenkomst van 1 dag, 4 bijeenkomsten van 1 dagdeel, en een individueel coach gesprek

- €2.950,- per deelnemer (excl. BTW en locatiekosten)
- Iedere deelnemer ontvangt een exemplaar van het boek "Project Excellerator"
- Iedere deelnemer ontvangt een gedragspreferentietest

VOOR WIE?

Voor de ervaren projectmanager als verdieping en ideaal voor de startende projectmanager ter inwijding in de complexe dynamieken in en om een project.

AANMELDEN

Dit najaar! Startdatum wordt met de cursisten afgestemd.



Ja, houd me op de hoogte wanneer de cursus begint.

Mijn mailadres: _____

JA, ik geef me op _____

Locatie: Utrecht